

一橋大学経済学部 商工中金寄附講義

# 「中小企業の経済学」

## 第10回 中小企業金融Ⅱ ～融資の実際～

2017年6月21日

株式会社 商工組合中央金庫 審査第一部  
橋谷田 航太郎

# 第10回講義の内容

1. 金融機関における融資業務
2. 信用格付と企業審査
3. 融資案件の審査
4. 中小企業金融の基本  
～リレーションシップバンキング～

# 1. 金融機関における融資業務

## 1.1 融資業務の位置づけ

- 金融機関は、不特定多数の法人、個人からの預金の受け入れや債券を発行するなどして資金を調達し、これらを金銭の貸付や手形割引などで運用する。即ち、信用を受ける業務（「受信」）と信用を供与する業務（「与信」）を展開し、資金供給者と資金需要者を間接的に媒介する金融仲介機能を有する。
  - ⇒ 融資業務は「与信」サイドの中核・基幹的業務
- 金融機関の融資金の一部は、預金という形で銀行に滞留し、それを原資に新たな融資を行うことができる（「信用創造機能」）。信用創造を通じて、取引先企業の事業継続・成長のみならず、地域社会の経済的発展及び国民経済の発展にも貢献する。

# 1. 金融機関における融資業務

## 1.2 融資の原則と基本姿勢

- 銀行法第1条(目的)

この法律は、銀行の業務の**公共性**にかんがみ、信用を維持し、**預金者等の保護**を確保するとともに金融の円滑を図るため、銀行の業務の**健全かつ適切な運営**を期し、もって**国民経済の健全な発展**に資することを目的とする。

⇒ 融資の5原則(①公共性の原則②安全性の原則

③収益性の原則④流動性の原則⑤成長性の原則)

- 特に、融資の基本姿勢として、「融資した資金が確実に返済されること」、「融資期間における金利が安定的に受け取れること」の2点を見通すことが重要

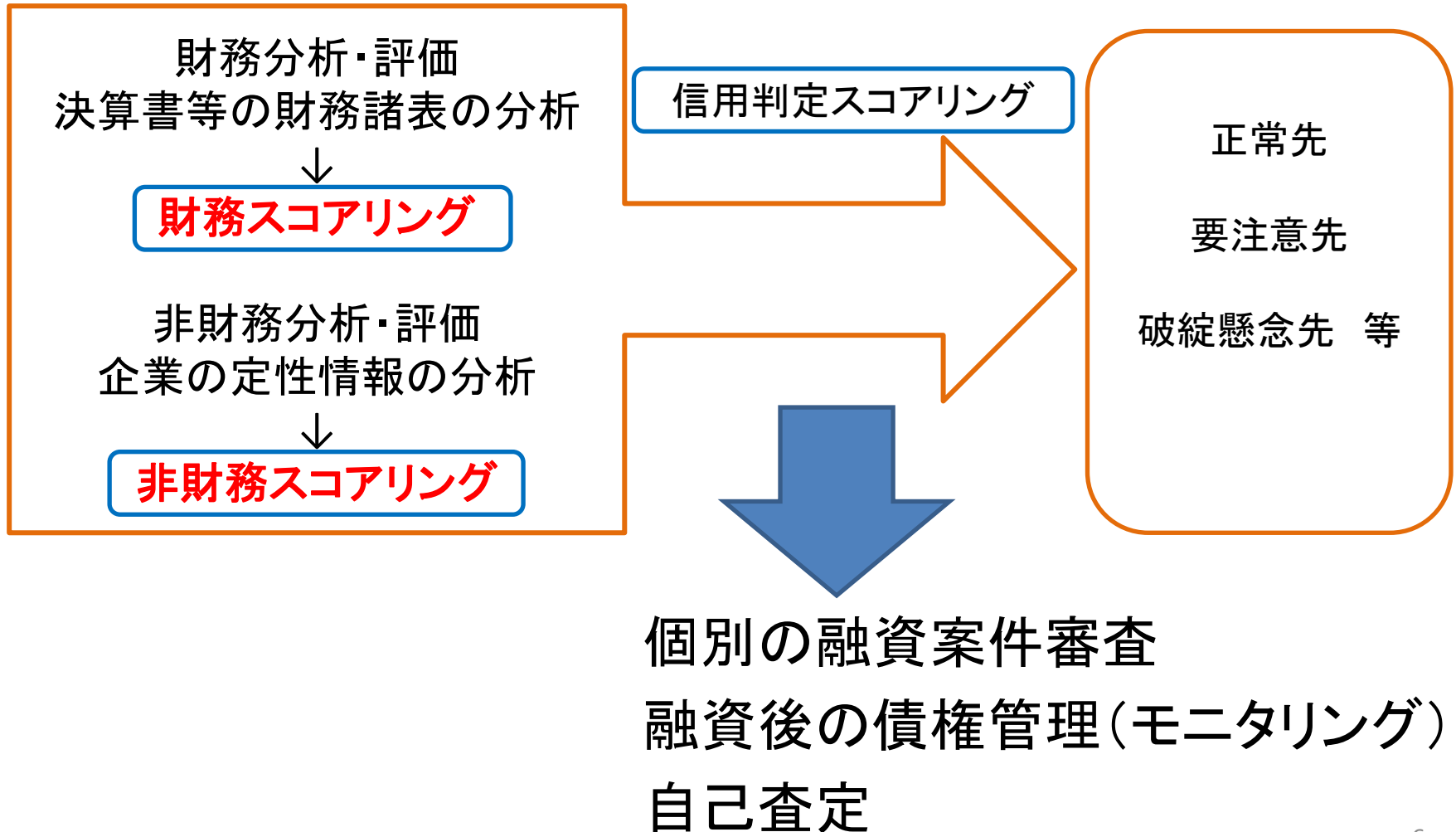
## 2. 信用格付と企業審査

### 2.1 信用格付

- 融資先企業の信用力(債務償還力等)をスコアリング評価し、融資先企業毎に格付区分を付与すること
- 財務諸表(決算書等)の分析にもとづく財務スコアリングと経営者等の評価や企業の技術力など定性面を評価する非財務スコアリングの組み合わせで区分を決定
- 融資審査の重要なプロセスであり、個別の融資案件審査への活用(融資判断や金利決定など)や融資後の債権管理に活用
- 金融機関の貸出資産の信用リスクの計量化や自己査定に活用

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.1 信用格付



# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

- 企業は、**有限な**経営資源(ヒト、モノ、カネ、技術、情報)を最大限活用し、仕入・生産・販売という事業活動を通じて価値を創造するが、その価値創造の実現可能性を見極めることが融資の根幹。
- 「財務分析」  
: 財務諸表等に定量的に現れるモノ・カネを分析
- 「非財務分析」  
: 必ずしも定量で測定できないヒト・技術・情報や外部環境を分析
- 松下幸之助翁「**事業は人なり**」  
**ヒト(経営者・従業員等)が最大の経営資源**であることを明示

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 非財務分析

#### (1) 経営者・経営陣

- 多くの中小企業は経営者(会長、社長)が主要株主となり、経営と所有が未分離で、意思決定やトップマネジメントを経営者がすべて仕切っているケースが多い

⇒ **経営者の手腕が企業業績に決定的な影響を及ぼす**

#### (評価項目)

- 経営意欲、経営理念・方針・戦略とその遂行力、  
計数管理能力、年齢・健康状態、後継者・経営陣など



# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 非財務分析

#### (2) 経営環境

- 取引先企業を巡る外部環境や業界の動向などは、事業活動に影響を及ぼす

#### (評価項目)

- 業界・市場・取扱商製品の成長性、業界・市場・取扱商製品の競争状態、取扱商製品の市況の安定性

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 非財務分析

#### (3) 企業体質

- 取引先自身の競争力(強み)や経営上の課題の有無などは、経営の安定を左右

#### (評価項目)

- 仕入・販売先の質・安定度、技術力・開発力・価格競争力・流通支配力等同業他社比較での競争力、業界地位
- 社内の雰囲気・従業員のモチベーション、労働問題や過剰設備・人員の有無など

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 非財務分析

#### (4) その他

- 取引先企業の情報開示(ディスクロージャー)の状況
- 外部信用情報や外部格付など

※外部信用情報～帝国データバンク等

※外部格付～ムーディーズ、JCR等

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 非財務分析

|               | 確認項目  |
|---------------|---|
| 非財務のネガティブチェック | 経営者との面談(人物像等)                                       |
|               | ビジネスモデルの理解(商流・収益の源泉など)<br>「どうやって事業が成り立っているのか？」      |
|               | 現場実査(实在確認や商製品の実物・活気等をチェック)<br>「感覚的に月商・在庫等と現場が整合的か？」 |
|               | 財務諸表(含む税務申告書・帳簿)の現物確認                               |
|               | 風評チェック(興信所・保証協会・中央会・地元行・組合・同業者等)                    |
|               | 商業登記簿謄本の異常の確認                                       |
|               | 取引停止処分の有無の確認  |

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

#### (1) 財務諸表＝財務分析の素材

##### ① 決算書

- 経営者が自社の会計期間(通常1年)における経営成績や会計期末における財政状態などを知るため、また会社の経営状況を株主、金融機関、取引先、税務署などの利害関係人に報告、説明する際に必要
- 会社法では株式会社には作成義務を課す

## 2. 信用格付と企業審査

会社法で株式会社に対して作成が義務づけられている書類

|      |            |                            |
|------|------------|----------------------------|
| 計算書類 | 貸借対照表(BS)  | 期末時点の企業の資産や負債等の状況(財政状態)の表示 |
|      | 損益計算書(PL)  | 会計期間の企業の利益状況(経営成績)         |
|      | 株主資本等変動計算書 | 会計期間の純資産の部の変動状況の表示         |
| 付属書類 | 事業報告       | 事業の経過や役員状況などの会社の定性情報       |
|      | 付属明細書      | 計算書類の詳細な内容                 |

BS: Balance Sheet

PL: Profit and Loss statement

## 2. 信用格付と企業審査

BS

| 資産     |     | 負債・資本   |      |
|--------|-----|---------|------|
| 現預金    | 150 | 支払手形    | 70   |
| 受取手形   | 80  | 買掛金     | 80   |
| 売掛金    | 100 | 未払金     | 50   |
| 在庫(商品) | 50  | 借入金     | 110  |
| 土地     | 20  | 資本金     | 50   |
| 建物     | 25  | 利益剰余金   | 90   |
| 有価証券   | 25  | (当期純利益) | (35) |
| 合計     | 450 | 合計      | 450  |

PL

|           |     |
|-----------|-----|
| 売上高       | 980 |
| (-) 売上原価  | 730 |
| 売上粗利益     | 250 |
| (-) 一般管理費 | 160 |
| 営業利益      | 90  |
| (+) 営業外収益 | 10  |
| (-) 営業外費用 | 20  |
| 経常利益      | 80  |
| (+) 特別利益  | 0   |
| (-) 特別損失  | 0   |
| 税引前当期純利益  | 80  |
| (-) 納税充当金 | 32  |
| 当期純利益     | 48  |

負債

資本 = 正味資産

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

#### (1) 財務諸表(続き)

#### ② その他の書類

- 試算表(会計期間中の一定期間の経営成績や一定期における財政状態を表示)
- 資金繰り表
- 税務申告書類 等



# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

#### (2) 財務分析の目的等

##### ① 財務分析とは

- 企業の経営実態について、財務指標に焦点を当てて、貸借対照表(B/S)や損益計算書(P/L)等の財務諸表を分析・比較・解釈・評価すること

##### ② 財務分析を行う目的

- 融資が安全・確実に返済されるかどうかを見極めるための企業の財務面の実態および問題点などを把握
- 融資判断の際の資金使途や返済能力の妥当性を検討する

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

#### (2) 財務分析の目的等

#### ③ 財務分析を行う上での留意点

- 直近数期分の財務諸表を時系列的に比較
- 決算操作や粉飾のチェック、実態B/S・P/Lへの修正

(例)

- 有形固定資産の減価償却(費用計上)が適正になされているか
- 売掛金や貸付金などの資産項目に不良債権がふくまれていないか
- 有価証券(株式等)に含み損はないか

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

| 審査の目線(例) |   |
|----------|---|
| 粉飾チェック   | 受取債権<br>・売掛金、受取手形の中に不良性(貸倒分)が含まれていないか。<br>・売掛金、受取手形の中に架空計上はないか。 |
|          | 棚卸資産<br>・デッドストック(不良在庫)はないか。<br>・市況の悪化より、含み損をかかえていないか。           |
|          | 雑資産<br>・多額の仮払金等で実在しない資産の計上はないか。                                 |
|          | その他<br>・近年の売上高・利益額等の各科目のトレンドに不自然さはないか？<br>・その他、支払利息額と借入金との整合性等  |

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

#### (3) 財務分析の主な手法

- 通常、数期間の財務諸表の計数の増減状況を比較分析
- 財務分析における数値を分析するに際しては、金額のまま分析する実数分析と比率を算定して分析する比率分析に大別

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

#### (実数法)

- ある項目の期間的な変化を実数でとらえ、実数の増減額から一定の事実や傾向を判断する方法

(例) 2期分の貸借対照表を実数の増減で比較し、固定資産額の増加の内容や理由、背景を確認

#### (比率法)

- ある2つの項目相互間の数値の割合を比率で算出し、それによって一定の事実や傾向を判断する方法

(例) 売上高に対する利益の割合を算出し、利益率の業界平均比較  
総資産に対する自己資本(内部留保)を算出し、資本充実度合いを把握  
売上高、利益の趨勢(増減)を指数化して成長性を探る

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

#### (4) 財務分析の着眼点

- 一般的には、主として分析のポイントは4つ
  - I. 企業の収益力
  - II. 財務の安全性
  - III. 企業の成長性
  - IV. 総債務(借入等)償還力

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

#### (収益性分析)

- 最低3期分の損益計算書を比較し、売上高、売上原価（仕入原価や製造コストなど）、経費、利益など損益関係項目の時系列的な変化や趨勢、また、売上高に対する利益や経費の比率などの変化や趨勢、業界平均比較などにより分析・把握

#### (安全性分析)

- 貸借対照表を用いて、総資産に対する自己資本の割合など財務の安全性を把握するための分析

# 2. 信用格付と企業審査

## 2.2 財務分析と非財務分析

### 財務分析

(成長性分析)

- 企業の成長力についての分析。売上高増加率や利益増加率、自己資本増加率などが分析の中心

(総債務償還力等の分析)

- 資金繰り表、キャッシュフロー計算書などによる現金ベースの収支尻、支払い能力の検討

融資実務上は、借入金等額を利益(+減価償却費)で返済する場合、何年を要するかといった総債務償還力(年数)が財務評価の重要なファクター

(例)借入金1,200百万円 / (当期利益250百万円 + 減価償却費50百万円) = 4.0年



## 2. 信用格付と企業審査

### キャッシュフロー (cash flow)

- キャッシュフローとは、当期純利益から配当金等を差し引いた額に減価償却費を加算した金額(=企業が稼いだ資金)
- 設備投資への投下資金や借入金の返済資金の財源

$$\text{キャッシュフロー} = \text{当期純利益} + \text{減価償却費}$$

#### ※減価償却費

- 有形固定資産(建物、機械、車両等)は企業の経営活動の手段として、一定の耐用年数にわたり生産(製造や販売)に貢献しつつ、その給付能力や価値が減少
- これに応じて、当該固定資産の取得原価を耐用年数にわたって費用配分する手続きを減価償却といい、決算処理において減価償却費として費用計上
- 実際には支出を伴わないため、企業は財源(キャッシュフロー)として活用可能  
(定額法) 毎決算期に均等額を費用計上  
(定率法) 償却資産(有形固定資産)の未償却残高に定率を乗じた額を費用計上

## 2. 信用格付と企業審査

総債務償還力(償還年数)

$$= \frac{\text{総債務(借入金等)}}{\text{キャッシュフロー(当期純利益+減価償却費)}}$$

- 借入の負担度合や償還力(何年で返済できるか)を  
キャッシュフロー比で示した数値  
(総合的な安全性の指標)
- 数値の評価は、業種特性を考慮する必要がある  
(不動産賃貸業や倉庫業は15~20年超のケースも)

# 2. 信用格付と企業審査

## BS事例

|      | 23年3月  | 24年3月  | 25年3月  | 前期比     |          | 23年3月  | 24年3月  | 25年3月  | 前期比     |
|------|--------|--------|--------|---------|----------|--------|--------|--------|---------|
| 現預金  | 523    | 484    | 534    | 50      | 支払手形     | 21     | 17     | 16     | ▲ 1     |
| 受取手形 | 292    | 231    | 188    | ▲ 43    | 買掛金      | 1,484  | 1,484  | 986    | ▲ 498   |
| 売掛金  | 2,262  | 2,125  | 1,737  | ▲ 388   | 短期借入金    | 2,895  | 3,100  | 3,670  | 570     |
| 棚卸資産 | 388    | 288    | 212    | ▲ 76    | 未払金      | 88     | 54     | 189    | 135     |
| その他  | 338    | 260    | 224    | ▲ 36    | その他      | 235    | 576    | 369    | ▲ 207   |
| 流動資産 | 3,803  | 3,388  | 2,895  | ▲ 493   | 流動負債     | 4,723  | 5,231  | 5,230  | ▲ 1     |
| 土地   | 9,612  | 11,203 | 10,712 | ▲ 491   | 長期借入金    | 6,206  | 6,663  | 6,101  | ▲ 562   |
| 建物   | 4,830  | 5,089  | 4,639  | ▲ 450   | 固定負債     | 6,206  | 6,663  | 6,101  | ▲ 562   |
| 機械等  | 2      | 7      | 5      | ▲ 2     | 資本金      | 1,284  | 1,284  | 1,284  | 0       |
| 有価証券 | 2,151  | 2,006  | 2,043  | 37      | 剰余金      | 8,368  | 8,674  | 7,817  | ▲ 857   |
| 貸付金  | 183    | 159    | 138    | ▲ 21    | (当期利益)   | 208    | 435    | ▲ 689  | ▲ 1,124 |
| その他  |        |        |        |         | 純資産      | 9,652  | 9,958  | 9,101  | ▲ 857   |
| 固定資産 | 16,778 | 18,464 | 17,537 | ▲ 927   | (実質自己資本) | 9,652  | 9,958  | 9,101  | ▲ 857   |
| 資産計  | 20,581 | 21,852 | 20,432 | ▲ 1,420 | 負債・資本計   | 20,581 | 21,852 | 20,432 | ▲ 1,420 |

### 推移(全般)

- 数年前から大きく変動している項目があれば内容を確認する。

### 現預金

- 必然性や保有目的・水準を検証。  
→ 借入以上の預金？
- 必要に応じ、経営者から事情をヒアリングしたり、残高証明書を手したりして確認。

### 受取債権

- 売上の動きと受取債権の動きの整合性をチェック。(売上減→受取債権増加？)
- 数期にわたって残高に変動がないものはないか？

### 棚卸資産

- 売上推移と整合性確認。
- 回転期間の推移、業界平均

### 有形固定資産

- 増減と減価償却との整合性チェック(再投資・償却不足)
- 詳細不明の土地勘定の増減チェック。

## 2. 信用格付と企業審査

### PL事例

|             | 23年3月期 | 比率     | 24年3月期 | 比率     | 25年3月期 | 比率     | (前期比増減) |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 売上高         | 12,000 | 100.0% | 10,000 | 100.0% | 11,000 | 100.0% | 1,000   |
| 売上原価        | 10,000 | 83.3%  | 8,500  | 85.0%  | 9,100  | 82.7%  | 600     |
| 製造原価        | 9,500  | 79.2%  | 8,000  | 80.0%  | 8,700  | 79.1%  | 700     |
| 材料費         | 6,000  | 50.0%  | 4,800  | 48.0%  | 5,500  | 50.0%  | 700     |
| 労務費         | 3,000  | 25.0%  | 2,800  | 28.0%  | 2,800  | 25.5%  | 0       |
| その他製造経費     | 500    | 4.2%   | 400    | 4.0%   | 400    | 3.6%   | 0       |
| 仕入原価        | 500    | 4.2%   | 100    | 1.0%   | 400    | 3.6%   | 300     |
| 売上総利益       | 2,000  | 16.7%  | 1,500  | 15.0%  | 1,900  | 17.3%  | 400     |
| 一般管理費       | 1,500  | 12.5%  | 1,300  | 13.0%  | 1,400  | 12.7%  | 100     |
| 人件費         | 800    | 6.7%   | 800    | 8.0%   | 800    | 7.3%   | 0       |
| 営業利益        | 500    | 4.2%   | 200    | 2.0%   | 500    | 4.5%   | 300     |
| 営業外収益       | 100    | 0.8%   | 100    | 1.0%   | 100    | 0.9%   | 0       |
| 営業外費用       | 200    | 1.7%   | 200    | 2.0%   | 200    | 1.8%   | 0       |
| 経常利益        | 400    | 3.3%   | 100    | 1.0%   | 400    | 3.6%   | 300     |
| 特別利益        | 0      | 0.0%   | 0      | 0.0%   | 0      | 0.0%   | 0       |
| 特別損失        | 100    | 0.8%   | 0      | 0.0%   | 200    | 1.8%   | 200     |
| 税引前当期純利益    | 300    | 2.5%   | 100    | 1.0%   | 200    | 1.8%   | 100     |
| 納税充当金       | 120    | 1.0%   | 40     | 0.4%   | 80     | 0.7%   | 40      |
| 当期利益        | 180    | 1.5%   | 60     | 0.6%   | 120    | 1.1%   | 60      |
| (参考)減価償却実施額 | 500    | 4.2%   | 480    | 4.8%   | 440    | 4.0%   | ▲ 40    |

#### 売上高

- 数量、単価、先別、商品別
- 店舗別等で分析したか
- 業界トレンドと比較してどうか

#### 経常損益推移

- 増減・トレンドの確認
- 一期赤字の場合、一過性か確認
- 前年度の収支計画との乖離

#### 特別損益

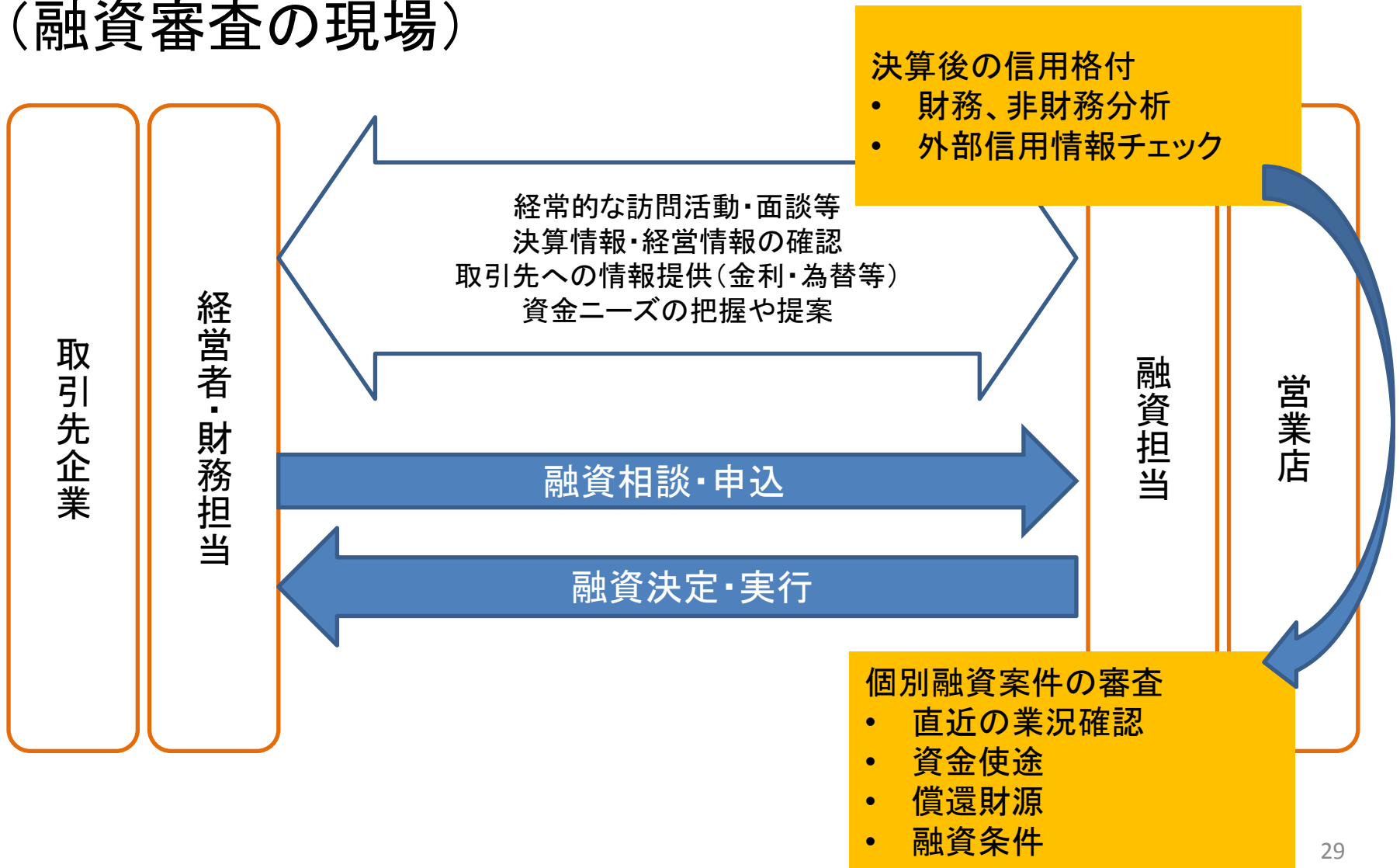
- CFへの影響・発生要因

#### 減価償却の妥当性

- 償却過不足の検証

## 2. 信用格付と企業審査

### (融資審査の現場)



# 3. 融資案件の審査

## 3.1 融資の種別

| 融資期間 | 融資種別 | 融資形態            |
|------|------|-----------------|
| 1年超  | 長期資金 | 証書貸付            |
| 1年以内 | 短期資金 | 手形貸付、手形割引、当座貸越等 |

※証書貸付～貸付金額、弁済方法、利率等の貸出条件を表示した証書(金銭消費貸借契約証書)の差入による融資

※手形貸付～貸付金額、弁済期限を表示した約束手形(貸付本手形)の差入による融資

# 3. 融資案件の審査

## 3.2 資金使途

- 企業が日常の営業活動で必要とする事業資金は、その使途(使いみち)により、**運転資金**と**設備資金**に大別
- 運転資金とは、企業が事業を継続するために行う商品の仕入れや販売の際に生ずる資金の収入・支出の時間的なズレや立替金、あるいは人件費その他の経費などに充当されるもので、企業の資金需要のうち圧倒的な割合を占める
- 設備資金とは、企業が事業継続、事業拡大を行うために必要とする事業用設備に投下される資金(工場・事務所・店舗取得、機械・車両購入、舎宅建設など)

# 3. 融資案件の審査

## 3.2 資金使途

### (1) 運転資金の種類

- 経常運転資金(正常運転資金)、増加運転資金、減産資金、受取・支払条件変更資金
- 借入返済しわ補てん資金、季節資金、年益資金、決算資金など



# 3. 融資案件の審査

## 経常運転資金

- 企業が事業活動を継続するにあたり、商品や原材料などに資金を投下し、生産・販売を経て再び資金として回収されるまでの過程において必要とされる資金

### ○所要額の基本算式

売掛債権(売掛金 + 受取手形) + 在庫

－ 買入債務(買掛金 + 支払手形)

| 資産     |     | 負債・資本 |     |
|--------|-----|-------|-----|
| 現預金    | 50  | 支払手形  | 20  |
| 受取手形   | 30  | 買掛金   | 60  |
| 売掛金    | 70  | 借入金   | 70  |
| 在庫(商品) | 50  | その他   | 70  |
| 土地ほか   | 70  | 資本の部  | 50  |
| 合計     | 270 | 合計    | 270 |

# 3. 融資案件の審査

## ○回転期間による所要資金の算定

- 経常運転資金は、売上増減に比例することから、次の算式でも算定可能

$$\text{平均月商} \times (\text{売上債権回転期間} + \text{棚卸資産回転期間} - \text{買入債務回転期間})$$

※売上債権回転期間＝売上債権／月商～月商の何か月分立替が起こっているか

⇒ 一般の商慣行(小売業除く)では、商品を販売したのち、一定の掛け期間(売掛期間)を経て現金や手形で回収するため立替負担が生ずる

※棚卸資産回転期間＝棚卸資産(在庫等)／月商

⇒ 製商品を生産・販売するうえで、欠品を防止するため、原材料や商品を一定期間の在庫負担を生ずる

※買入債務回転期間＝買入債務／月商～月商の何か月分支払猶予が起こっているか

# 3. 融資案件の審査

---

Q 次の前提条件のもと、経常運転資金の必要額はいくらか??

月商: 10百万円

売上債権回転期間: 3か月

棚卸資産回転期間: 1か月

買入債務回転期間: 2か月

# 3. 融資案件の審査

A 必要となる経常運転資金は、20百万円

10百万円 × (3か月 + 1か月 - 2か月)

# 3. 融資案件の審査

## 3.2 資金使途

### (2) 設備資金の種類

| 設備資金の種類      | 投資目的・効果              | 具体例                                      | 貸付時の注意点                     |
|--------------|----------------------|--|-----------------------------|
| 増設投資         | 売上増加によって<br>収益の増加を図る | 機械増設<br>新工場増設<br>営業所の新・増設<br>店舗の新・増設     | 過剰在庫の発生<br>営業体制の整備<br>販売見通し |
| 更新・<br>合理化投資 | 経費削減によって<br>収益の増加を図る | 合理化・省力化機械<br>現有設備維持更新                    | ラインバランス悪化<br>過剰在庫の発生        |
| 企業維持<br>投資   | 直接的には<br>収益増加につながらない | 本社建屋建設<br>工場移転<br>公害防止<br>試験研究<br>福利厚生投資 | 既存収益との比較                    |
| 複合的投資        | 売上高の増加<br>経費の削減      | 物流システムの構築                                | 増設投資と更新・合理化投資の<br>両方        |

# 3. 融資案件の審査

## 設備資金の事例

単位: 百万円

|      | 23年3月期 | 24年3月期 | 25年3月期 | 前期比増減 |          | 23年3月期 | 24年3月期 | 25年3月期 | (前期比増減) |
|------|--------|--------|--------|-------|----------|--------|--------|--------|---------|
| 現預金  | 1,500  | 1,800  | 1,600  | ▲ 200 | 支払手形     | 80     | 60     | 80     | 20      |
| 受取手形 | 100    | 80     | 100    | 20    | 買掛金      | 1,900  | 1,800  | 2,000  | 200     |
| 売掛金  | 2,200  | 2,000  | 2,300  | 300   | 短期借入金    | 700    | 600    | 600    | 0       |
| 棚卸資産 | 1,600  | 1,500  | 1,700  | 200   | 未払金      | 400    | 400    | 320    | ▲ 80    |
| その他  | 100    | 100    | 100    | 0     | その他      | 100    | 140    | 100    | ▲ 40    |
| 流動資産 | 5,500  | 5,480  | 5,800  | 320   | 流動負債     | 3,180  | 3,000  | 3,100  | 100     |
| 土地   | 2,500  | 2,500  | 2,500  | 0     | 長期借入金    | 4,000  | 3,800  | 3,500  | ▲ 300   |
| 建物   | 2,000  | 1,900  | 1,800  | ▲ 100 | 固定負債     | 4,000  | 3,800  | 3,500  | ▲ 300   |
| 機械等  | 1,500  | 1,300  | 1,100  | ▲ 200 | 資本金      | 100    | 100    | 100    | 0       |
| 有価証券 | 800    | 800    | 700    | ▲ 100 | 剰余金      | 5,220  | 5,280  | 5,400  | 120     |
| 貸付金  | 100    | 100    | 100    | 0     | (当期利益)   | 180    | 60     | 120    | 60      |
| その他  | 100    | 100    | 100    | 0     | 純資産      | 5,320  | 5,380  | 5,500  | 120     |
| 固定資産 | 7,000  | 6,700  | 6,300  | ▲ 400 | (実質自己資本) | 5,320  | 5,380  | 5,500  | 120     |
| 資産計  | 12,500 | 12,180 | 12,100 | ▲ 80  | 負債・資本計   | 12,500 | 12,180 | 12,100 | ▲ 80    |

|             | 23年3月期 | 比率     | 24年3月期 | 比率     | 25年3月期 | 比率     | (前期比増減) |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 売上高         | 12,000 | 100.0% | 10,000 | 100.0% | 11,000 | 100.0% | 1,000   |
| 売上原価        | 10,000 | 83.3%  | 8,500  | 85.0%  | 9,100  | 82.7%  | 600     |
| 売上総利益       | 2,000  | 16.7%  | 1,500  | 15.0%  | 1,900  | 17.3%  | 400     |
| 一般管理費       | 1,500  | 12.5%  | 1,300  | 13.0%  | 1,400  | 12.7%  | 100     |
| 人件費         | 800    | 6.7%   | 800    | 8.0%   | 800    | 7.3%   | 0       |
| 営業利益        | 500    | 4.2%   | 200    | 2.0%   | 500    | 4.5%   | 300     |
| 営業外収益       | 100    | 0.8%   | 100    | 1.0%   | 100    | 0.9%   | 0       |
| 営業外費用       | 200    | 1.7%   | 200    | 2.0%   | 200    | 1.8%   | 0       |
| 経常利益        | 400    | 3.3%   | 100    | 1.0%   | 400    | 3.6%   | 300     |
| 特別利益        | 0      | 0.0%   | 0      | 0.0%   | 0      | 0.0%   | 0       |
| 特別損失        | 100    | 0.8%   | 0      | 0.0%   | 200    | 1.8%   | 200     |
| 税引前当期純利益    | 300    | 2.5%   | 100    | 1.0%   | 200    | 1.8%   | 100     |
| 納税充当金       | 120    | 1.0%   | 40     | 0.4%   | 80     | 0.7%   | 40      |
| 当期利益        | 180    | 1.5%   | 60     | 0.6%   | 120    | 1.1%   | 60      |
| (参考)減価償却実施額 | 300    | 2.5%   | 280    | 2.8%   | 280    | 2.5%   | 0       |

### 銀行取引状況(借入残高)

|      | 23年3月期 | 24年3月期 | 25年3月期 |
|------|--------|--------|--------|
| 商工中金 | 1,500  | 1,400  | 1,300  |
| A都銀  | 1,400  | 1,300  | 1,200  |
| B地銀  | 1,000  | 950    | 900    |
| C信金  | 800    | 750    | 700    |
| 合計   | 4,700  | 4,400  | 4,100  |

# 3. 融資案件の審査

---

- Q 当社は、自動車部品製造業者です。  
今回、T自動車からの増産要請があり、新工場の建設を考えています。  
総投資は、20億程度を想定しています。  
どのようなことを検討して、融資判断を行いますか？

# 3. 融資案件の審査

---

A 以下の項目等を総合的に検討。

- 設備投資の目的・背景・具体的内容
- 設備投資効果及び返済能力(PJ単体＋コーポレート全体)
- 取引金融機関との取引の安定度
- 融資条件(返済期間・担保・保証等)



# 3. 融資案件の審査

## 3.3 融資案件の具体的審査

### ① 資金必要背景や具体的な使途の把握・確認

- 当該資金の形式的な使途（具体的な使いみち）の把握にとどまらず、必要となる金額の妥当性や必要となる背景や事情を把握・確認（試算表、資金繰り表で足元の業況、資金繰りもチェック）
- 資金需要の把握・確認により、企業の業況変化、経営課題などを察知することができる。

※赤字補てんや投機目的の資金の場合、返済財源の捻出に重大な懸念

# 3. 融資案件の審査

## 3.3 融資案件の具体的審査

### ② 返済財源の把握・確認

- 返済財源は資金使途と密接に結びついている。当期の利益で返済するのか。将来利益で返済するのか。売上代金回収をもって返済するのか等は、資金使途によって決まるので、①の資金使途と合わせて把握・確認

(経常運転資金の場合の返済財源は・・・)

- 商品や原材料などに資金を投下し、生産・販売を経て再び資金として回収されるまでの過程において必要とされる資金であり、返済財源は売上代金回収分である

(設備資金の場合の返済財源は・・・)

- 工場取得や機械取得などの設備資金については、所要額が多額になるケースも多く、返済財源は、設備の稼働などの投資効果も合わせた将来の利益

# 3. 融資案件の審査

## 3.3 融資案件の具体的審査

### ③ 融資条件

- 返済期間・方法は、返済財源との関連で決定。つまり、企業の返済財源の捻出予定に合わせ、資金使途ないし返済財源に即して決定。

(例) 経常運転資金: 売上代金回収に合わせ1年以内

設備資金: 将来利益、設備の耐用年数に合わせ5~15年

- 返済の确实性を、返済財源や返済期間等総合的に勘案した上で、必要に応じて担保・保証等を追加的に検討。

# 4. 中小企業金融の基本

## ～リレーションシップバンキング～

- 金融機関が、長期的に継続する取引関係の中から収集・累積される、
  - ①財務諸表等から得られる定量的な財務情報
  - ②企業の経営者の資質や企業の強み・弱み、事業の将来性等の定性的な非財務情報を企業の更なる成長に不可欠な「金融の円滑化」及び「ソリューションの提供」に繋げ、相互の信頼関係をスパイラルアップさせるビジネスモデル

# 4. 中小企業金融の基本

## ～リレーションシップバンキング～

融資担当者には、金融のプロとしての情報収集能力と融資判断能力(いわゆる「目利き」)が求められる。

⇒融資先(取引先)企業の経営実態・成長性等を的確に見極めるため、取引先企業への経常的な訪問や経営者等に対するインタビュー、工場実査、財務諸表の分析などを通じた企業実態の把握と取引先企業の資金面のニーズの的確な把握などにより、互いの信頼関係を構築することがポイント

# 第10回講義まとめ

- 金融機関にとって融資業務は**基幹的業務**。  
「融資の5原則」を軸に、審査を行う。
- 企業の信用力について調査し「信用格付」を行うが、その調査に際して、**財務・非財務両面からアプローチ**する。
- 融資審査においては**資金の必要事情・具体的な用途及び返済財源を確認**した上で融資条件を決定する。
- 中小企業金融の基本は**リレーションシップバンキング**。  
そのためには、融資担当者の取引先企業の実態を見極める「**目利き**」が極めて重要となる。